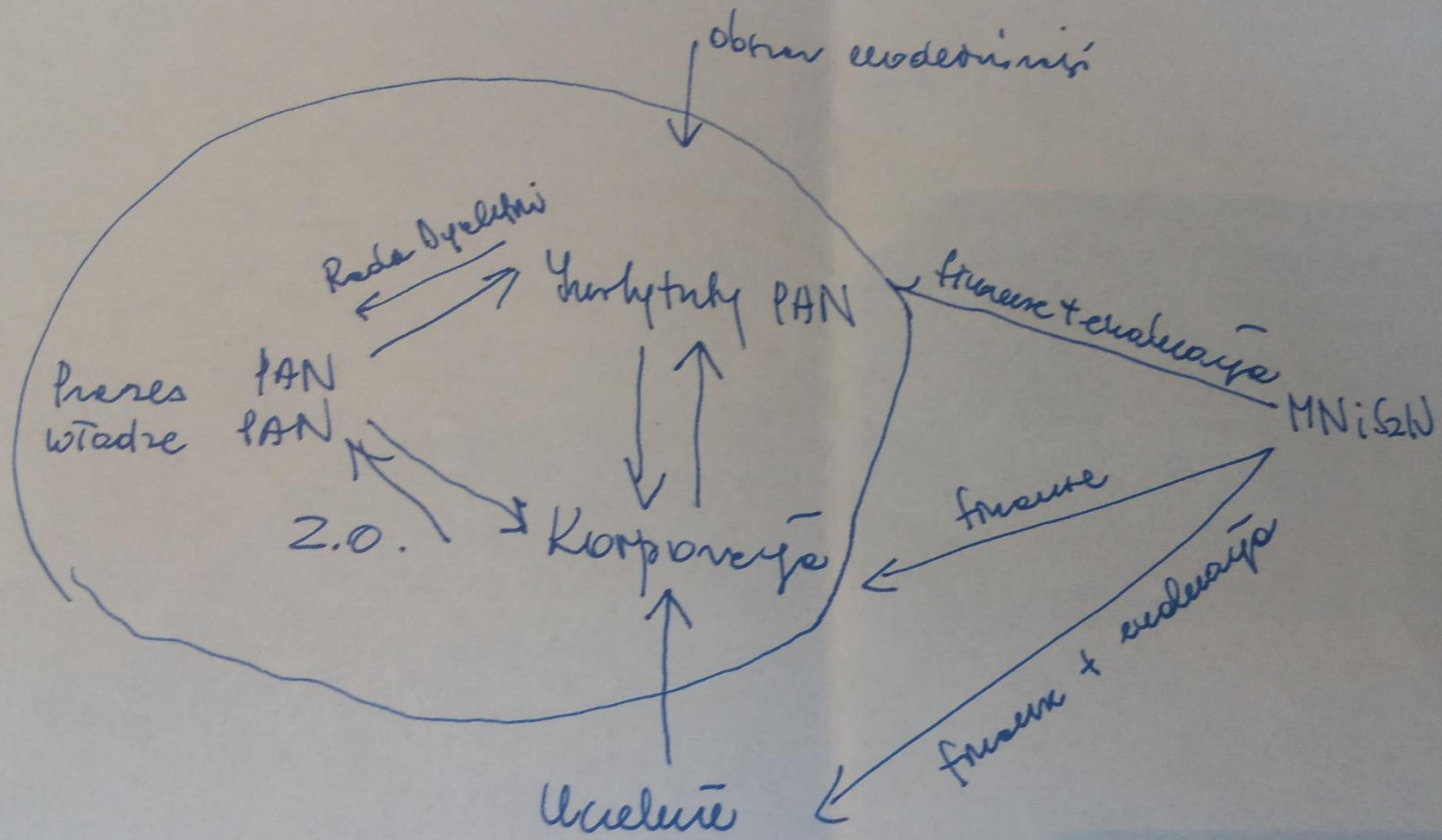


Quo Vadis PANie?

Jacek Kuźnicki

Elżbieta Witkowska-Zaremba





Peer Review

Poland's Higher Education and Science system

Horizon 2020 Policy Support Facility

Written by the independent panel of experts and national peers

National peers: G.Marklund (Sweden), C.Naczinsky (Austria), W.Ziarko (Belgium)

Independent experts: G.Winckler (Austria), J.Puukka (Finland), J.File (Netherlands), LB.Holm-Nielsen (Denmark), G.Melin (Sweden)

Fig. 28: International scientific co-publications per million population, 2005, 2010 and 2016

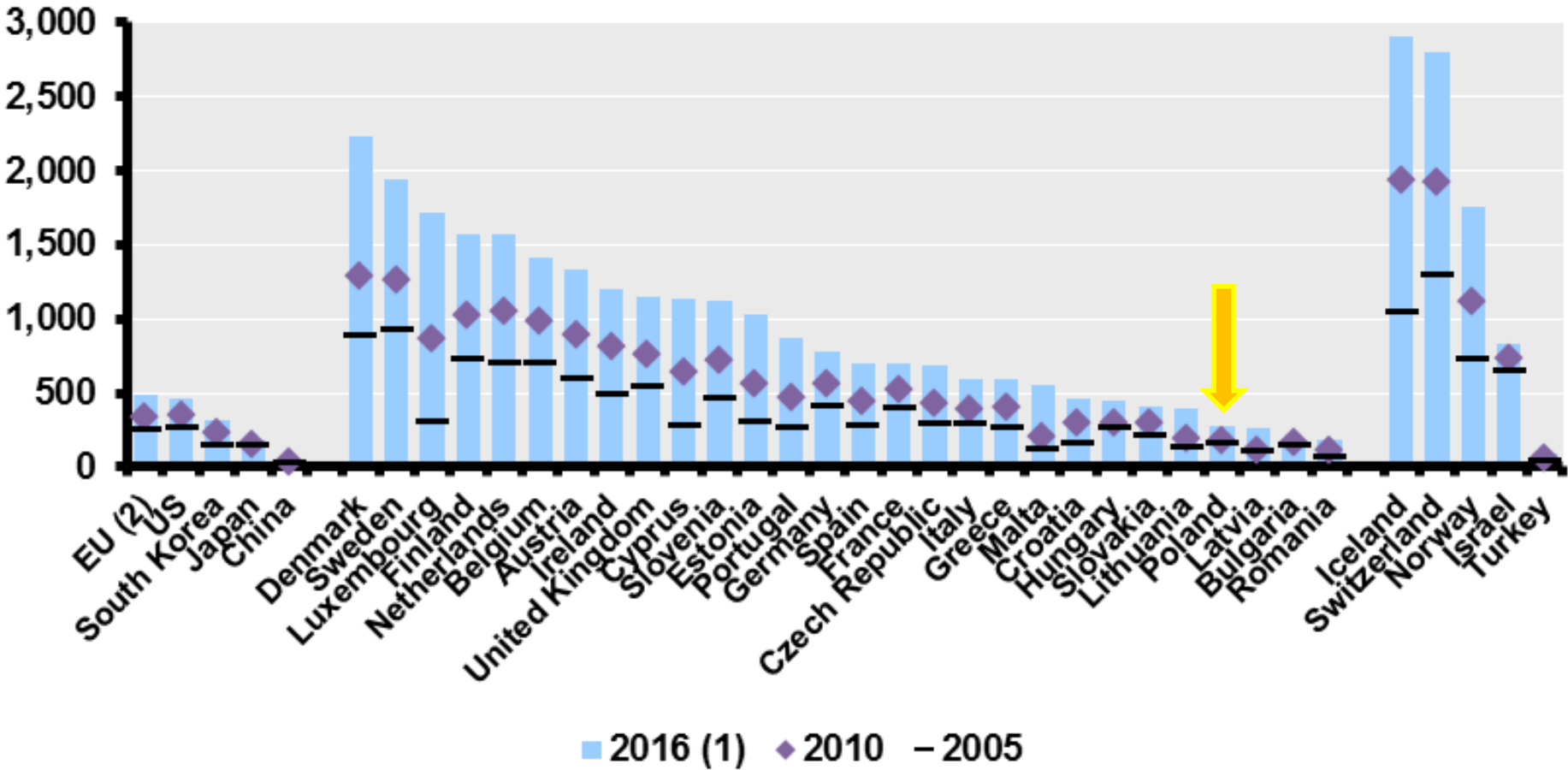


Figure 29 Total international scientific co-publications per country as percentage of total scientific publications per country, 2007 and 2016

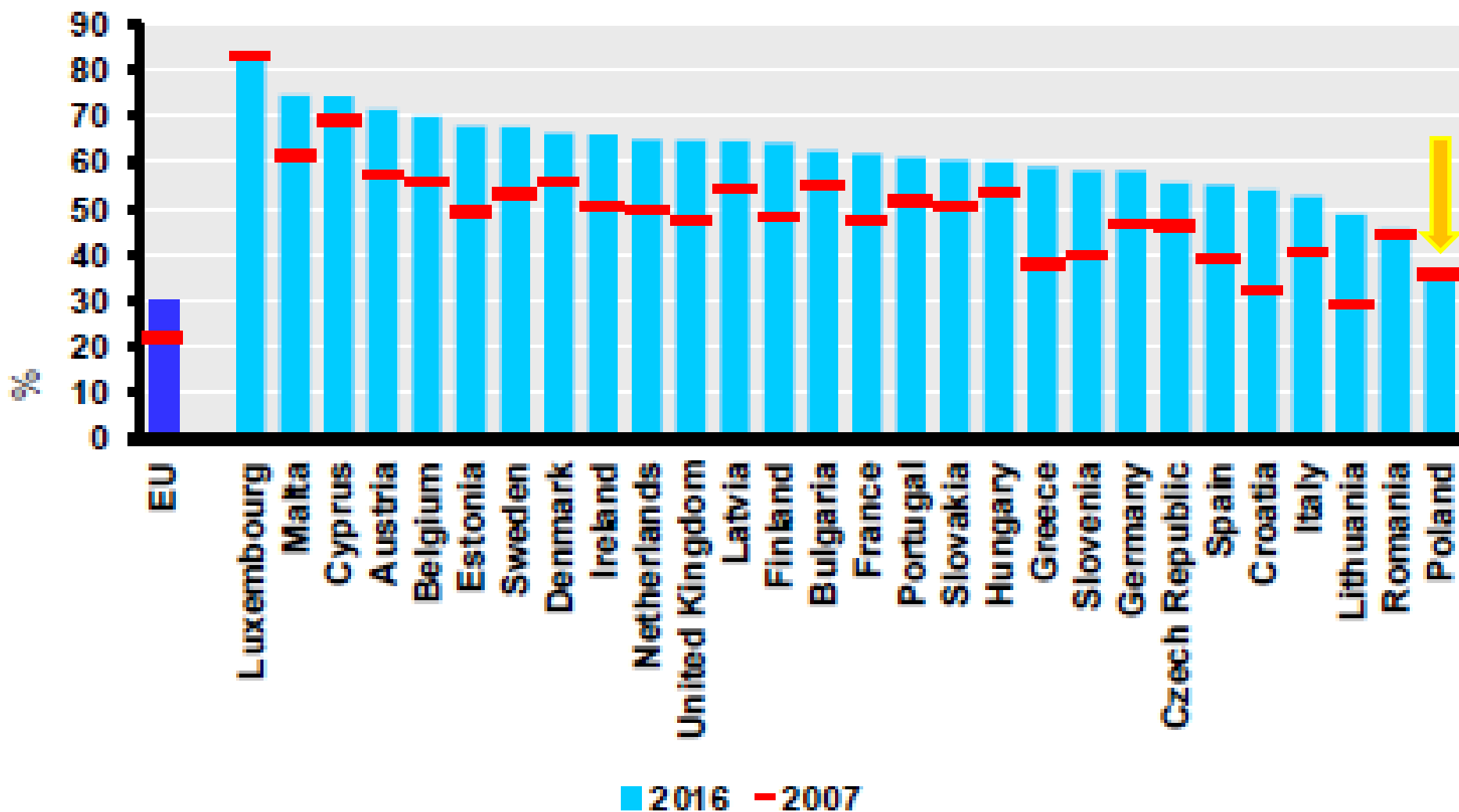
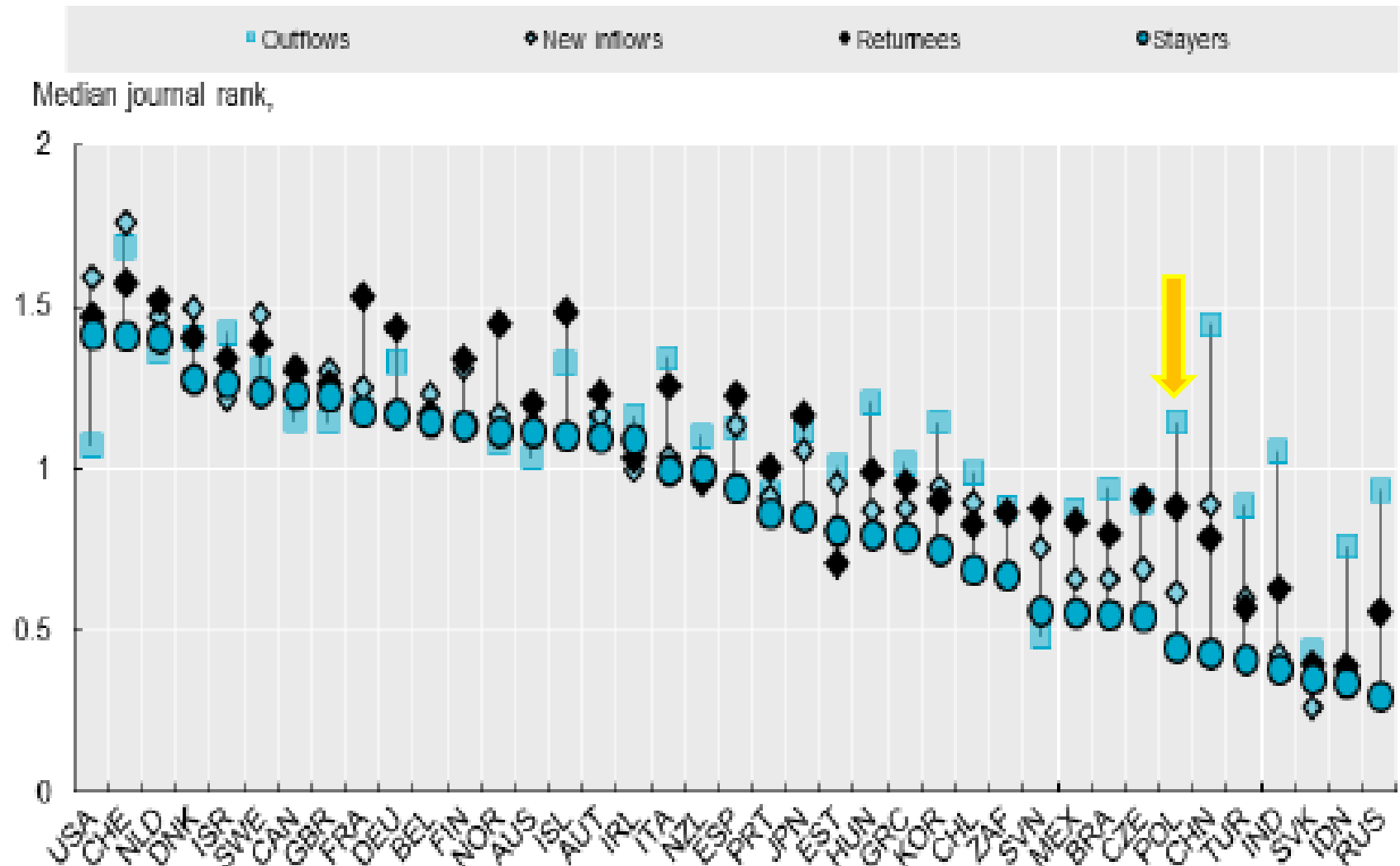


Figure 30: Expected citation impact of scientific authors, by mobility profile in 2013. Median Scimago Journal Rank (SJR) scores for 2013



Source: OECD 2016e Figure 3.2.3 OECD calculations based on Scopus Custom Data, Elsevier, version 4.2015; and on Scopus journal title list, accessed May 2015, <http://oe.cd/scientometrics>, June 2015.
 Statlink <http://dx.doi.org/10.1787/888933273851>

3.4.2 Recommendation for PAN research institutes

For the strategic reasons outlined above, it would be better to locate the 54 PAN institutes with A+ and A evaluations - which represent a significant strong research resource - in research-intensive 76 universities. Their location at research-intensive universities should also be considered on a case-by-case basis. The remaining research institutes should be incorporated in the NIT (where appropriate) or in universities, thereby making the PAN a distinguished scientific society and not, in addition, a research-performing organisation separate from universities and the NIT.



**Tadeusz
Burczyński**
dyrektor
Instytutu
Podstawowych
Problemów
Techniki Polskiej
Akademii Nauk

OPINIA

**Jeśli PAN ma przetrwać,
musi popracować nad nową
jakością. Stać się atrakcyjną
instytucją naukową**

JACEK KUŹNICKI, ELŻBIETA WITKOWSKA-ZAREMBA, MACIEJ ŻYLICZ

Projekt modernizacji Polskiej Akademii Nauk

Przedstawiamy projekt zmian w PAN, które przyczynią się – mamy nadzieję – do zwiększenia jej prestiżu i lepszego wykorzystania potencjału naukowego członków PAN i pracowników instytutów wchodzących w skład Akademii. W przekonaniu, że siłą Akademii są zarówno instytuty, jak i członkowie korporacji, proponujemy wprowadzanie w PAN uregulowań, które pozwolą na wszechstronną aktywizację jej potencjału. Postulujemy modernizację struktur PAN zwiększającą w szczególności synergię między korporacją a instytutami, uelastycznienie funkcjonowania instytutów i możliwość tworzenia nowych placówek. Należy przy tym podkreślić, że ta strategia jest w dużej mierze wymuszona zmieniającymi się warunkami, w jakich działa PAN. W ramach przygotowywanej ustawy o szkolnictwie wyższym najlepsze uczelnie uzyskają dużą samodzielność organizacyjną, ułatwiającą podejmowanie nowych kierunków badań, w tym szczególnie w dziedzinach łączących elementy kilku dyscyplin naukowych czy też badań budzących nadzieję na wdrożenia w praktyce gospodarczej lub społecznej. Chcąc pozostać atrakcyjnym miejscem pracy dla najwybitniejszych naukowców na różnych szczeblach rozwoju kariery akademickiej, instytuty PAN muszą otrzymać odpowiednie narzędzia administracyjne i prawne oraz wsparcie członków korporacji, które pozwolą szybko powoływać prężne zespoły naukowe i ułatwią nawiązywanie współpracy z innymi jednostkami akademickimi i pozaakademickimi, a także umożliwia rozwiązywanie zespołów niero-

Wstępny projekt modernizacji PAN



PANbeta

Autorzy:

Jacek Kuźnicki, Międzynarodowy Inst Biol Mol i Kom w Wwie

Elżbieta Witkowska-Zaremba, Instytut Sztuki PAN

Maciej Żylicz, Fundacja na Rzecz Nauki Polskiej

Projekt był konsultowany z profesorami:

J.M. Bujnicki, R. Cieślak, A. Chacińska, T. Dietl, T. Januszkiewicz,

J. Jaworski, L. Kuźnicki, M. Nowotny, T. Łuczak, M. Miączyńska,

E. Przegaliński, F. Przytycki, W.J. Stec, A. Welfe i dr U. Wyrzykowska

ZO

Członkowie PAN

CZ

MKD

Prezes

Instytuty PAN

MGB

ZO

Członkowie PAN

CZ

MKD

Prezes

Instytuty PAN

MGB

Postdocs

PhDs

ZO

Członkowie PAN

Prezes

CZ

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs



ZO

Członkowie PAN

Prezes

Sekcja 1

Sekcja 2

Sekcja 3

CZ

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs



ZO

Członkowie PAN

Prezes

- Wspiera działalność badawczą instytutów i aktywność Oddziałów

Senat

- Decyduje o zew. działaniach PAN (współpraca i umowy międzynarodowe)

Sekcja 1

Sekcja 2

Sekcja 3

CZ

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs

ZO

Członkowie PAN

Prezes

KN

KR

KK

KP

Senat

Sekcja 1

Sekcja 2

Sekcja 3

CZ

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs

ZO

Członkowie PAN

Prezes

KW

Organ zarządzający Akademią

KN

KR

KK

KP

Senat

Sekcja 1

Sekcja 2

Sekcja 3

CZ

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs

ZO

Członkowie PAN

Oddziały

CZ

4 (Prezes + wice)

3 (2+Skarbnik)

Prezes

KW - 7

8

3

1

1

3

KN - 7

KR - 3

KK - 3

KP - 7

24

Senat (4+24+6)

54 Min

Sekcja 1 -36

Sekcja 2 -60

Sekcja 3 -66

MKD

Instytuty PAN

Modernizacja Akademii to m.in.

- uelastycznienie struktur naukowych w instytutach, opiniowanie ich jakości przez międzynarodowych ekspertów
- włączenie pracowników instytutów w funkcjonowanie PAN przez uczestnictwo ich przedstawicieli w Sekcjach
- utworzenie Senatu zajmującego się poziomem naukowym i zwiększenie roli członków PAN w tym procesie
- usprawnienie działań decyzyjnych Akademii przez utworzenie kilkuosobowego Komitetu Wykonawczego
- wzmocnienie roli Prezesa

Dlaczego wzorowaliśmy się na MPG?

- Powstała w tym samym czasie co PAN
- Ma podobną liczbę instytutów 84 *versus* 71
- Ma podobną liczbę członków, **ale**

Instytuty PAN wg Wydziałów

- Instytut Archeologii i Etnologii PAN - **Wydział I Nauk Humanistycznych i Społecznych**
- Instytut Badań Literackich PAN
- Instytut Filozofii i Socjologii PAN
- Instytut Historii im. Tadeusza Manteuffla PAN
- Instytut Historii Nauki im. Ludwika i Aleksandra Birkenmajerów PAN
- Instytut Języka Polskiego PAN
- Instytut Kultur Śródziemnomorskich i Orientalnych PAN
- Instytut Nauk Ekonomicznych PAN
- Instytut Nauk Prawnych PAN
- Instytut Psychologii PAN
- Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa PAN
- Instytut Sławistyki PAN
- Instytut Studiów Politycznych PAN
- Instytut Sztuki PAN
- Europejskie Regionalne Centrum Ekohydrologii - **Wydział II Nauk Biologicznych i Rolniczych**
- Instytut Agrofizyki im. Bohdana Dobrzańskiego PAN
- Instytut Biochemii i Biofizyki PAN
- Instytut Biologii Doświadczalnej im. Marcelego Nenckiego PAN
- Instytut Biologii Ssaków PAN
- Instytut Botaniki im. Władysława Szafera PAN
- Instytut Chemii Bioorganicznej PAN
- Instytut Dendrologii PAN
- Instytut Fizjologii i Żywienia Zwierząt im. Jana Kielanowskiego PAN
- Instytut Fizjologii Roślin im. Franciszka Górskiego PAN
- Instytut Genetyki i Hodowli Zwierząt PAN
- Instytut Genetyki Roślin PAN
- Instytut Ochrony Przyrody PAN
- Instytut Paleobiologii im. Romana Kozłowskiego PAN
- Instytut Parazytologii im. Witolda Stefańskiego PAN
- Instytut Rozrodu Zwierząt i Badań Żywności PAN
- Instytut Systematyki i Ewolucji Zwierząt PAN
- Instytut Środowiska Rolniczego i Leśnego PAN
- Muzeum i Instytut Zoologii PAN

- Centrum Astronomiczne im. Mikołaja Kopernika PAN - **Wydział III Nauk Ścisłych i Nauk o Ziemi**
- Centrum Badań Kosmicznych PAN
- Centrum Badań Molekularnych i Makromolekularnych PAN
- Centrum Fizyki Teoretycznej PAN
- Centrum Materiałów Polimerowych i Węglowych PAN
- Instytut Chemii Fizycznej PAN
- Instytut Chemii Organicznej PAN
- Instytut Fizyki PAN
- Instytut Fizyki Jądrowej im. Henryka Niewodniczańskiego PAN
- Instytut Fizyki Molekularnej PAN
- Instytut Geofizyki PAN
- Instytut Katalizy i Fizykochemii Powierzchni im. Jerzego Habera PAN
- Instytut Matematyczny PAN
- Instytut Nauk Geologicznych PAN
- Instytut Niskich Temperatur i Badań Strukturalnych im. Włodzimierza Trzebiatowskiego PAN
- Instytut Oceanologii PAN
- Instytut Wysokich Ciśnień PAN
- Międzynarodowe Laboratorium Silnych Pól Magnetycznych i Niskich Temperatur
- Instytut Badań Systemowych PAN - **Wydział IV Nauk Technicznych**
- Instytut Biocybernetyki i Inżynierii Biomedycznej im. Macieja Nałęczą PAN
- Instytut Budownictwa Wodnego PAN
- Instytut Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania im. Stanisława Leszczyckiego PAN
- Instytut Gospodarki Surowcami Mineralnymi i Energią PAN
- Instytut Informatyki Teoretycznej i Stosowanej PAN
- Instytut Inżynierii Chemicznej PAN
- Instytut Maszyn Przepływowych im. Roberta Szwalskiego PAN
- Instytut Mechaniki Górotworu PAN
- Instytut Metalurgii i Inżynierii Materiałowej im. Aleksandra Krupkowskiego PAN
- Instytut Podstaw Informatyki PAN
- Instytut Podstaw Inżynierii Środowiska PAN
- Instytut Podstawowych Problemów Techniki PAN
- Instytut Biologii Medycznej PAN - **Wydział V Nauk Medycznych**
- Instytut Farmakologii PAN
- Instytut Genetyki Człowieka PAN
- Instytut Immunologii i Terapii Doświadczalnej im. Ludwika Hirszfelda PAN
- Instytut Medycyny Doświadczalnej i Klinicznej im. Mirosława Mossakowskiego PAN

Dlaczego wzorowaliśmy się na MPG?

- Powstała w tym samym czasie co PAN
- Ma podobną liczbę instytutów 84 *versus* 71
- Ma podobną liczbę członków
- Rozwija się bardzo dynamicznie
- Jest efektywnie zarządzaną organizacją
- Ma ogromny prestiż naukowy na świecie

25
„starych”
instytutów
MPG
z 84

Name	City	Country	Research area
Biblio Hertziana MPI for Art History	Rome	Italy	Humanities & Social Sciences
Friedrich Miescher Laboratory MPS	Tübingen	Germany	Biology & Medicine
Fritz Haber Inst. MPS	Berlin	Germany	Chemistry, Physics & Technology
Kunsthistorisches Institut in Florenz	Florence	Italy	Humanities & Social Sciences
Max Planck Institute for Astronomy	Heidelberg	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Astrophysics	Garching	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Biological Cybernetics	Tübingen	Germany	Biol, Med, Human & Social Sciences
MPI for Biophysical Chemistry	Göttingen	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Brain Research	Frankfurt am Main	Germany	Biology & Medicine
MPI for Chemical Physics of Solids	Dresden	Germany	Chemistry, Physics & Technology
Max Planck Institute for Chemistry	Mainz	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Coal Research	Mülheim an der Ruhr	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Comparative Inter Priv Law	Hamburg	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Comparative Pub & Int Law	Heidelberg	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Developmental Biology	Tübingen	Germany	Biology & Medicine
MPI for Dynamics & Self-Organizat.	Göttingen	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Empirical Aesthetics	Frankfurt am Main	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for European Legal History	Frankfurt am Main	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Evolutionary Biology	Plön	Germany	Biology & Medicine
MPI for Experimental Medicine	Göttingen	Germany	Biology & Medicine
MPI for Foreign & Inter Criminal Law	Freiburg	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Heart and Lung Research	Bad Nauheim	Germany	Biology & Medicine
MPI for Human Development	Berlin	Germany	Humanities & Social Sciences
Max Planck Institute for Informatics	Saarbrücken	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Innovation and Competition	Munich	Germany	Humanities & Social Sciences

27
kolejnych
„starych”
instytutów
MPG
z 84

Name	City	Country	Research area
MPI for Iron Research	Düsseldorf	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Mathematics in Sciences	Leipzig	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Medical Research	Heidelberg	Germany	Biology & Medicine
MPI for Metabolism Research	Köln	Germany	Biology & Medicine
MPI for Meteorology	Hamburg	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Molecular Genetics	Berlin	Germany	Biology & Medicine
MPI for Nuclear Physics	Heidelberg	Germany	Chemistry, Physics & Technology
Max Planck Institute for Ornithology	Seewiesen, Radolfzell	Germany	Biology & Medicine
Max Planck Institute for Physics	Munich	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Plant Breeding Research	Köln	Germany	Biology & Medicine
MPI for Plasma Physics	Garching, Greifswald	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Polymer Research	Mainz	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Radio Astronomy	Bonn	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Software Systems	Kaiserslautern, Saarbrücken	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Solar System Research	Göttingen	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Solid State Research	Stuttgart	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Tax Law and Public Finance	Munich	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for the Physics of Complex Syst.	Dresden	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Structure & Dyn of Matter	Hamburg	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI Luxembourg for Inter Euro & Regulatory Procedural Law	Luxembourg	Luxembourg	Humanities & Social Sciences
MPI of Biochemistry	Martinsried	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI of Molecular Physiology	Dortmund	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI of Neurobiology	Martinsried	Germany	Biology & Medicine
Max Planck Institute of Psychiatry	Munich	Germany	Biol, Med, Humanities & Social Sci
MPI of Quantum Optics	Garching	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI Unit for Neurogenetics	Frankfurt am Main	Germany	Biology & Medicine
Max Planck - Harvard Res Center for Archaeosci of Ancient Mediterranean	Cambridge - Jena	USA - Germany	Archeoscience, archaeology, genetics, paleogenetics, linguistics, genomics, epidem

32
nowych
instytutów
MPG
powstało
po 1989 r.

Name	City	Country	Research area
Florida Inst. for Neuroscience	Jupiter, Florida 2010	USA	Biology & Medicine
MPI for Biogeochemistry	Jena 1997	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Biology of Ageing	Köln 2008	Germany	Biology & Medicine
MPI for Chemical Ecology	Jena 1996	Germany	Biology & Medicine
MPI for Chem Energy Conversion	Mulheim an der Ruhr 1981/r 2003	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Demographic Research	Rostock 1996	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Dynamics of Com Tech Sys	Magdeburg 1996	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Evolutionary Anthropol	Leipzig 1997	Germany	Biol, Med, Humanities & Social Sci
MPI for Extraterrestrial Physics	Garching 1991	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Gravitational Physics	Potsdam, Hannover, 1995	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Hum Cognitive & Brain Sci	Leipzig 2004	Germany	Biol, Med, Humanities & Social Sci
MPI for Infection Biology	Berlin 1993	Germany	Biology & Medicine
MPI for Intelligent Systems	Tübingen, Stuttgart 2011	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Marine Microbiology	Bremen 1992	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Mathematics	Bonn 1980	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Mol Biomedicine	Münster 2001	Germany	Biology & Medicine
MPI for Psycholinguistics	Nijmegen 1980	Netherlands	Humanities & Social Sciences
MPI for Res on Collective Goods	Bonn 1997	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Social Anthropology	Halle (Saale) 1999	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Social Law and Social Policy	Munich 1976	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Terrestrial Microbiology	Marburg 1991	Germany	Biology & Medicine
MPI for the History of Science	Berlin 1994	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for the Science of Hum History	Jena 1993/2014	Germany	Bio, Med, Human & Social Sci Lingu
MPI for the Science of Light	Erlangen 2009	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for the Study of Religious and Ethnic Diversity	Göttingen 1956/renamed 2007	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for the Study of Societies	Köln 1985	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI of Biophysics	Frankfurt am Main 1937/2003	Germany	Biology & Medicine
MPI of Colloids and Interfaces	Potsdam'90/new location 1999	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI of Immunobiol and Epigenetics	Freiburg'61/renamed 2010	Germany	Biology & Medicine
MPI of Microstructure Physics	Halle (Saale) 1992	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI of Mol Cell Biol and Genetics	Dresden 1998	Germany	Biology & Medicine
MPI of Molecular Plant Physiology	Potsdam 1994	Germany	Biology & Medicine

32
nowych
instytutów
MPG
z 84
powstało
po 1989 r.

Name	City	Country	Research area
Florida Inst. for Neuroscience	Jupiter, Florida 2010	USA	Biology & Medicine
MPI for Biogeochemistry	Jena 1997	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Biology of Ageing	Köln 2008	Germany	Biology & Medicine
MPI for Chemical Ecology	Jena 1996	Germany	Biology & Medicine
MPI for Chem Energy Conversion	Mulheim an der Ruhr 1981/r 2003	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Demographic Research	Rostock 1996	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Dynamics of Com Tech Sys	Magdeburg 1996	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Evolutionary Anthropol	Leipzig 1997	Germany	Biol, Med, Humanities & Social Sci
MPI for Extraterrestrial Physics	Garching 1991	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Gravitational Physics	Potsdam, Hannover, 1995	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Hum Cognitive & Brain Sci	Leipzig 2004	Germany	Biol, Med, Humanities & Social Sci
MPI for Infection Biology	Berlin 1993	Germany	Biology & Medicine
MPI for Intelligent Systems	Tübingen, Stuttgart 2011	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Marine Microbiology	Bremen 1992	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI for Mathematics	Bonn 1980	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for Mol Biomedicine	Münster 2001	Germany	Biology & Medicine
MPI for Psycholinguistics	Nijmegen 1980	Netherlands	Humanities & Social Sciences
MPI for Res on Collective Goods	Bonn 1997	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Social Anthropology	Halle (Saale) 1999	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Social Law and Social Policy	Munich 1976	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for Terrestrial Microbiology	Marburg 1991	Germany	Biology & Medicine
MPI for the History of Science	Berlin 1994	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for the Science of Hum History	Jena 1993/2014	Germany	Bio, Med, Human & Social Sci Lingu
MPI for the Science of Light	Erlangen 2009	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI for the Study of Religious and Ethnic Diversity	Göttingen 1956/renamed 2007	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI for the Study of Societies	Köln 1985	Germany	Humanities & Social Sciences
MPI of Biophysics	Frankfurt am Main 1937/2003	Germany	Biology & Medicine
MPI of Colloids and Interfaces	Potsdam'90/new location 1999	Germany	Biol, Med, Chem, Phys & Technology
MPI of Immunobiol and Epigenetics	Freiburg'61/renamed 2010	Germany	Biology & Medicine
MPI of Microstructure Physics	Halle (Saale) 1992	Germany	Chemistry, Physics & Technology
MPI of Mol Cell Biol and Genetics	Dresden 1998	Germany	Biology & Medicine
MPI of Molecular Plant Physiology	Potsdam 1994	Germany	Biology & Medicine

Nie ma wolności bez odpowiedzialności

NAUKA I SZKOLNICTWO WYŻSZE
2(50)/2017

STRESZCZENIE. Analizujemy system organizacji nauki i jego zmiany w Polsce w ostatnim ćwierćwieczu, w kontekście zmian równolegle zachodzących na świecie. W oparciu o nasze doświadczenia z pracy w Międzynarodowym Instytucie Biologii Molekularnej i Komórkowej w Warszawie, ale także dzięki dobrym wzorcom z innych instytucji w Polsce i za granicą, przedstawiamy nasze przemyślenia w odpowiedzi na pytanie, jak rozwijać naukę w Polsce. **Uważamy, że aby usprawnić system organizacji nauki w naszym kraju i szybko osiągnąć pozytywny efekt, należy skorzystać ze sprawdzonych wzorów z innych krajów oraz pozytywnych przykładów własnych polskich sukcesów. Realizacja tych zadań wymaga odważnych decyzji politycznych, które zapewnią naukowcom niezbędną do efektywnej pracy wolność, ale także powiążą tę wolność z odpowiedzialnością. Dzięki ludziom, którzy się tego podejmą i odpowiedzialnie wykorzystają oferowane możliwości, Polska będzie miała szansę na szybki postęp cywilizacyjny. Inwestycje w naukę są kluczowe dla rozwoju każdego kraju.**

Koniec prezentacji JK i EWZ przedstawionej we Wrocławiu 12 kwietnia 2018 r.

**Kolejne slajdy zawierają
dodatkowe informacje zawarte
w artykule JK, EWZ, MŻ pt.
„Projekt modernizacji Polskiej
Akademii Nauk”
Nauka 4/2017, str. 49-59**

A. Podstawowe zmiany

na szczeblu centralnym Akademii:

- 1) Wzmocnienie roli **Prezesa i powołanie kilkusobowego Komitetu Wykonawczego** w celu lepszego reagowania na bieżące potrzeby Akademii i doprecyzowanie odpowiedzialności za decyzje
- 2) Powołanie nowego organu Akademii – **Senatu, który za pośrednictwem członków PAN** będzie wspierać działalność badawczą instytutów i przejmie niektóre uprawnienia Prezydium lub Wydziałów
- 3) Powołanie 3 Sekcji zamiast 5 Wydziałów, zmiana ich składu w kierunku zwiększenia reprezentacji instytutów i zakresu ich działań
- 4) Powstanie Komisji Nominującej do wyborów władz
- 5) Reorganizacja administracji kierowanej przez Kanclerza

B. Zmiany dotyczące korporacji:

- 1) Zwiększenie roli Zgromadzenia Ogólnego w wyborze członków PAN i jej organów
- 2) Wprowadzenie jednej kategorii członków krajowych PAN, kategorii członków honorowych PAN oraz zmiana sposobu powoływania krajowych i zagranicznych członków oraz członków AMU
- 3) Włączenie członków zagranicznych do prac w ocenie instytutów PAN w ramach międzynarodowych komitetów doradczych (MKD)

C. Zmiany dotyczące działania instytutów Akademii:

- 1) Instytuty z kategorią A i A+ oraz jednostki ważne dla ochrony dziedzictwa narodowego
- 2) Utworzenie międzynarodowych kom. doradczych (MKD)
- 3) Tworzenie nowych zespołów naukowych w wyniku konkursów i fundusze *start-up*
- 4) Rozwiązanie/reorganizacja/powoływanie nowych instytutów lub włączenia do PAN innych jednostek
- 5) Postdocs, sabbaticals, visiting professors, core facilities

D. Zmiany dotyczące związków między instytutami PAN a uczelniami:

- 1) Staże podoktorskie w instytutach PAN dla pracowników uczelni oraz stanowisk „wizytujących profesorów” jako sabbatical
- 2) Wspólne studia doktoranckie w ramach Szkół Doktorskich i inne formy współpracy horyzontalnej
- 3) Tworzenie wspólnych pracowni/innych struktur między instytutami PAN a uczelniami

E. Najważniejsze zmiany dotyczące relacji PAN-MNiSW:

- 1) Tenure track dla młodych kierowników grup badawczych i stażystów podoktorskich
- 2) Finansowanie 4-letnie, zamiast jednorocznych budżetów instytutów
- 3) Zwiększanie budżetu PAN m.in. na tworzenie nowych instytutów, interdyscyplinarnych czasowych zespołów, finansowanie jednostek pomocniczych i dokumentacyjnych PAN

Recommendations on higher education and science landscape reform

The A+ and A evaluated PAN research institutes should also be incorporated into research-intensive universities. The mode of incorporation and the most suitable host university should be considered on a case-by-case basis. The argument for merging these institutes with the universities responds to the need to integrate Poland's strong scientific capacity in a single organisational model – research-intensive universities – rather than the current situation whereby the capacity is spread across three sectors. One advantage of this integration would be that the scientific output and impact of the PAN and public research institutes incorporated would strengthen the research performance of Polish research universities, including in the global university rankings. The remaining Academy research institutes should also be incorporated into universities, thus making the PAN a distinguished scientific society rather than a research-performing organisation separate from universities.

PAN and UPAN

In making this proposal, the panel has considered the Academy's aspirations to establish a 'University of the Polish Academy of Sciences' (UPAS) by adding didactic cross-institute cooperation by offering PhDs and a limited number of master's programmes to the Academy's current research mission of (primarily) basic research and PhD training in 70 independent institutes. The vision includes doubling the number of graduate degree candidates (from 2000 PhD candidates to 4000 PhD and master's candidates), the development of interdisciplinary graduate programmes to help break down the internal walls between institutes, and a significant investment (source unclear) in international PhD candidates, postdocs and professors. The Academy is currently responsible for some 14 % of Poland's scientific publications and believes that UPAS would give it visibility in the global university rankings (a chance to be placed around 200 depending on the ranking).

UPAN

The argument for merging PAN institutes with the universities relates to the need to integrate Poland's strong scientific capacity in a single organisational model – research-intensive universities – rather than the current situation where capacity is spread across three sectors. One of the advantages of this integration would be that the scientific output and impact of the academy institutes and public research institutes incorporated would strengthen Polish research universities' performance, including in the global university rankings. The UPAS is an example of creative 'out of the box' thinking. However, the panel is not convinced by the financial or organisational viability of building a cohesive graduate university from 70 independent and geographically dispersed research institutes. In addition, the team favours the strategy of strengthening the leading group of Polish research universities rather than creating a new and atypical university that would be more in competition with them than the PAN is at present (doubling PhDs, limited number of master's programmes).

ZO

Członkowie PAN

CZ

Prezes

Kanclerz

KW

Oddziały

KN

KR

KK

KP

Senat

Administracja

Sekcja 1

Sekcja 2

Sekcja 3

Komitety

Komitety

Komitety

MKD

Instytuty PAN

Uczelnie

MGB

Postdocs

PhDs

